

RESEARCH ARTICLE

Dasar Maju Johor 2030: Rangka dasar, teras strategik, tadbir urus dan implikasi pembangunan negeri Johor

(Johor Maju Policy 2030: Framework, strategic core, governance and development implications of the state of Johor)

Mohd Sahrul Syukri bin Yahya^{1*}, Mohd Johari bin Tarmidi¹, Mohd Azlan bin Ab Jalil¹, Junaidah binti Yusof², Noraine binti Mohamed¹

¹Institut Dato' Onn Research Centre (IDORC), Institut Dato' Onn, Bandar Medini, 79200, Iskandar Puteri, Johor, Malaysia

²School of Human Resource Development and Psychology, Faculty of Social Sciences and Humanities, Universiti Teknologi Malaysia, Johor Bahru, Johor, Malaysia

Abstrak - Maju Johor 2030 (Wawasan Johor 2030) ialah visi pembangunan jangka panjang yang diperkenalkan oleh Kerajaan Negeri Johor di bawah pimpinan YAB Menteri Besar Datuk Onn Hafiz Ghazi untuk menjadikan Johor sebuah negeri berdaya saing, makmur dan mampan di peringkat serantau menjelang tahun 2030. Visi ini disusun dalam enam teras strategik yang merangkumi tadbir urus berkesan, pembangunan ekonomi mampan, pengukuhan jaringan keselamatan sosial, penambahbaikan kemudahan dan prasarana asas, keselamatan serta kualiti alam sekitar, dan pemerikasaan belia, dengan lebih 200 inisiatif telah dilaksanakan pada tahun pertama. Artikel ini menggunakan pendekatan analisis dokumen kualitatif, berasaskan dokumen dasar rasmi, rancangan struktur, pelan pembangunan mampan, ucapan dan liputan media, untuk meneliti rangka dasar Maju Johor 2030, mengenal pasti keutamaan strategik, menjelaskan peranan Menteri Besar, Majlis Mesyuarat Kerajaan Negeri (Pengerusi Jawatankuasa) serta agensi pelaksana utama, dan membincangkan manfaat inisiatif terhadap penduduk Johor. Dapatan menunjukkan bahawa Maju Johor 2030 diselaraskan rapat dengan Pelan Pembangunan Mampan Johor 2030 (PPMJ 2030) dan Rancangan Struktur Negeri Johor 2030 (RSNJ 2030) yang bersama-sama mengintegrasikan matlamat pembangunan ekonomi, sosial dan ruangan serta mengarusperdanakan prinsip kemampanan. Inisiatif berimpak tinggi seperti Zon Ekonomi Khas Johor-Singapura (JS-SEZ), projek bandar pintar, Dasar Tenaga Boleh Baharu Johor 2030 dan Polisi Pembangunan Hijau 2030 (PPHJ 2030) direka bentuk untuk menjana manfaat konkrit berupa pekerjaan bernilai tinggi, peningkatan perkhidmatan awam, penambahbaikan kualiti alam sekitar dan pengukuhan kebajikan sosial. Artikel ini berhujah bahawa walaupun kepimpinan kuat Menteri Besar dan struktur Pengerusi Jawatankuasa yang tersusun telah mempercepat pelaksanaan, kejayaan jangka panjang bergantung pada mekanisme penyelarasan yang terinstitusi, sistem pemantauan dan penilaian yang berkesan, serta penyertaan inklusif pihak berkepentingan bagi memastikan manfaat pembangunan diagih secara saksama.

Abstract - *Maju Johor 2030 (Johor Vision 2030) is the long-term development vision introduced by the Johor state government under the leadership of Menteri Besar Datuk Onn Hafiz Ghazi to transform the state into a leading, prosperous, and sustainable regional economic powerhouse by 2030. The vision is organised around six strategic thrusts that encompass good governance, sustainable economic development, enhanced social safety nets, improved infrastructure and basic amenities, security and environmental quality, and youth empowerment, with more than 200 initiatives launched in the first year. This article employs a qualitative document analysis approach, drawing from official policy documents, structure plans, sustainable development plans, speeches, and media coverage to examine the policy architecture of Maju Johor 2030, identify its strategic priorities, clarify the roles of the Menteri Besar, the Johor State Executive Council (Pengerusi Jawatankuasa), and key implementing agencies, and discuss the benefits of major initiatives for Johor's population. The findings show that Maju Johor 2030 is closely aligned with the Johor Sustainable Development Plan 2030 (PPMJ 2030) and the Johor Structure Plan 2030 (RSNJ 2030), which together integrate economic, social, and spatial development goals and embed sustainability principles. High-impact initiatives such as the Johor-Singapore Special Economic Zone (JS-SEZ), smart-city projects, the Johor Renewable Energy Policy 2030, and the forthcoming Johor Green Development Policy 2030 are designed to generate concrete benefits in the form of high-value jobs, improved public services, better environmental quality, and enhanced social welfare. The article argues that while strong leadership by the Menteri Besar and structured Executive Council portfolios have accelerated implementation, long-term success will depend on institutionalised coordination mechanisms, effective monitoring and evaluation, and inclusive stakeholder participation to ensure that the benefits of development are widely shared.*

Article History

Received : 4 February 2026

Revised : 6 June 2026

Accepted : 29 June 2026

Published : 30 July 2026

Kata Kunci

Maju Johor 2030

Kerajaan negeri

Pengerusi jawatankuasa

Pembangunan mampan

JS-SEZ

Tadbir urus

Keywords

Maju Johor 2030

State government

Executive council

Sustainable development

JS-SEZ

Governance

Pengenalan

Maju Johor 2030 disusun berasaskan enam teras strategik iaitu tadbir urus berkesan, pembangunan ekonomi mampan, pengukuhan jaringan keselamatan sosial, penambahbaikan kemudahan dan prasarana asas, keselamatan, kebersihan dan alam sekitar serta pemerkasaan belia (Orang Muda Johor) (Onn Hafiz Ghazi, 2023; Lee, 2025). Dalam tahun pertama pelaksanaan, sebanyak 224 inisiatif dilaporkan telah dilaksanakan, dan laporan susulan menyebut lebih 250 inisiatif dirancang atau sedang digerakkan bagi menyokong visi ini (Onn Hafiz Ghazi, 2023; Media Digital Johor, 2025). Menteri Besar secara terbuka mengarahkan semua Pengerusi Jawatankuasa memastikan inisiatif-inisiatif ini, termasuk projek berprofil tinggi seperti Zon Ekonomi Khas Johor–Singapura (JS-SEZ), dilaksanakan mengikut jadual supaya memberi manfaat nyata kepada rakyat (Onn Hafiz Ghazi, 2023; Unknown Author, 2025a; Johor State Government, 2025b). Majlis Mesyuarat Kerajaan Negeri (Pengerusi Jawatankuasa) dan pelbagai agensi negeri serta persekutuan memainkan peranan penting dalam menterjemah visi ini ke dalam program dan projek di sektor pelaburan, perumahan, pembangunan belia, alam sekitar dan infrastruktur (Johor State Government, 2025c; Johor Talent Development Council, 2025; PLANMalaysia@Johor, 2025). Pada masa yang sama, Pelan Pembangunan Mampan Johor 2030 (PPMJ 2030) berfungsi sebagai dokumen rujukan utama pembangunan mampan negeri, manakala Rancangan Struktur Negeri Johor 2030 (RSNJ 2030) menyediakan rangka perancangan spatial berkanun bagi memandu guna tanah, penyediaan infrastruktur dan pengurusan alam sekitar (Johor Economic Planning Unit, 2020; PLANMalaysia@Johor, 2025).

Kedua-dua instrumen ini diselaraskan secara jelas dengan Maju Johor 2030, bagi memastikan kesepaduan dasar merentas dimensi ekonomi, sosial dan fizikal (Onn Hafiz Ghazi, 2023; Johor Economic Planning Unit, 2020; PLANMalaysia@Johor, 2025). Secara keseluruhan, rangka ini bertujuan mengangkat Johor sebagai negeri terkehadapan, berdaya tahan dan inklusif menjelang 2030, dengan manfaat seperti pekerjaan bernilai tinggi, perkhidmatan bandar yang lebih baik, pengukuhan perlindungan sosial dan peningkatan kualiti alam sekitar kepada Bangsa Johor (Johor Economic Planning Unit, 2020; Lee, 2025; PLANMalaysia@Johor, 2025). Walaupun Maju Johor 2030 telah diketengahkan secara meluas dalam ucapan rasmi, portal kerajaan dan liputan media, masih terdapat kekurangan penulisan akademik yang menganalisis secara sistematik hubungan antara visi payung tersebut dengan dokumen pembangunan mampan dan perancangan spatial negeri. Kebanyakan sumber sedia ada bersifat deskriptif, promosi dasar atau berfokus kepada inisiatif tertentu, tanpa menilai secara analitik bagaimana teras strategik, struktur tadbir urus dan manfaat pembangunan diintegrasikan dalam satu kerangka dasar yang koheren. Justeru, jurang kajian utama terletak pada ketiadaan analisis akademik yang menghimpunkan dimensi tadbir urus, pembangunan mampan, perancangan spatial dan implikasi pembangunan negeri dalam menilai Maju Johor 2030 sebagai satu seni bina dasar negeri.

Latar Belakang Literatur Dan Dasar

Wawasan Johor 2030 dan Agenda Pembangunan Negeri

Wawasan jangka panjang Johor dibina berasaskan agenda pembangunan negara yang lebih luas, tetapi menekankan keutamaan khusus negeri, memanfaatkan kedudukan geografi strategik bersebelahan Singapura serta kekuatan sedia ada sebagai hab pembuatan dan logistik (Onn Hafiz Ghazi, 2023). Dalam Forum Perniagaan dan Pelaburan Johor, Menteri Besar menggambarkan Maju Johor 2030 sebagai respons terhadap realiti ekonomi yang berubah dan mengangkat petikan “vision without action is a daydream, action without vision is a nightmare” untuk menegaskan keperluan visi jelas yang dipadankan dengan tindakan konkrit (Onn Hafiz Ghazi, 2023). Naratif rasmi dan media menonjolkan enam tonggak tadbir urus, pembangunan ekonomi mampan, jaringan keselamatan sosial, infrastruktur dan kemudahan asas, keselamatan dan alam sekitar, serta belia sebagai tunjang visi (Onn Hafiz Ghazi, 2023; Lee, 2025; Johor State Government, 2023, 2025a). Visi ini dibingkaikan sebagai projek penentu era baharu yang menandakan peralihan daripada perancangan jangka pendek kepada pelan hala tuju jangka panjang pembangunan Johor (Johor State Government, 2025a; Media Digital Johor, 2025). Naratif komunikasi kerajaan menegaskan bahawa visi ini ialah komitmen serius untuk memacu pertumbuhan ekonomi, mengukuhkan perpaduan sosial dan meningkatkan kualiti hidup semua Bangsa Johor, bukan sekadar slogan politik (Johor State Government, 2025a; Media Digital Johor, 2025, 2026). Dari perspektif kajian dasar, visi jangka panjang sebegini boleh membantu menyelaraskan dasar sektoral, menarik pelaburan dan menyelaraskan tadbir urus pelbagai aras, namun keberkesanannya sangat bergantung kepada kapasiti pelaksanaan, mekanisme pemantauan dan akauntabiliti awam (Onn Hafiz Ghazi, 2023; Johor Economic Planning Unit, 2020; PLANMalaysia@Johor, 2025).

Pelan Pembangunan Mampan Johor 2030 (PPMJ 2030)

PPMJ 2030 berfungsi sebagai dokumen rujukan utama pembangunan mampan negeri Johor, meliputi dimensi ekonomi dan sosial secara menyeluruh (Johor Economic Planning Unit, 2020). Ringkasan eksekutif menggambarkan PPMJ 2030 sebagai panduan bagi memastikan pembangunan Johor kekal mampan dari aspek pertumbuhan ekonomi, keadilan sosial dan pemeliharaan alam sekitar, serta menjadi rujukan kepada kepimpinan negeri, jentera pentadbiran dan pihak berkepentingan lain (Johor Economic Planning Unit, 2020). PPMJ 2030 secara jelas mengarusperdanakan prinsip pembangunan mampan dan mengambil inspirasi daripada agenda global seperti Matlamat Pembangunan Lestari (SDGs), sekali gus meletakkan pembangunan Johor dalam kerangka wacana antarabangsa (Johor Economic Planning Unit, 2020). Dengan memaut pembangunan negeri kepada konsep kemampanan, PPMJ 2030 melengkapi penekanan Maju Johor 2030 terhadap daya tahan jangka panjang dan kemakmuran inklusif (Johor State Government, 2025a; Johor Economic Planning Unit, 2020). Ia juga menyediakan asas bagi dasar sektoral berkaitan pertumbuhan hijau, termasuk tenaga boleh baharu, infrastruktur tahan iklim dan pembangunan bandar mampan, yang dizahirkan dalam dokumen seperti Dasar Tenaga Boleh Baharu Johor 2030 dan dasar Johor Green/Green Development (Johor Renewable Energy Policy 2030, 2025; Bernama, 2025).

Rancangan Struktur Negeri Johor 2030 (RSNJ 2030) dan Perancangan Spatial

RSNJ 2030 merupakan rancangan spatial berkanun utama yang memandu guna tanah dan pembangunan fizikal jangka panjang, disediakan di bawah Akta Perancangan Bandar dan Desa 1976 (PLANMalaysia@Johor, 2025). Ringkasan eksekutif berbahasa Inggeris menunjukkan RSNJ 2030 berhasrat mengarusperdanakan kemampunan, memelihara warisan budaya, mengukuhkan konsep “pertumbuhan selari” antara Konurbasi Selatan dan kawasan luar, serta mengadaptasi konsep seperti tenaga boleh baharu, komuniti karbon rendah dan infrastruktur berdaya tahan (PLANMalaysia@Johor, 2025). Antara objektif strategik, pelan ini menyasarkan pertumbuhan penduduk secara mampan kepada enam juta orang menjelang 2030 dan menghadkan pekerja bukan warganegara kepada 15% tenaga kerja keseluruhan, mencerminkan kebimbangan terhadap imbalan demografi dan struktur pasaran buruh (PLANMalaysia@Johor, 2025). RSNJ 2030 turut menggariskan hierarki pusat bandar dan luar bandar, mempromosikan pelancongan bernilai tinggi, serta menuntut penyediaan perumahan mencukupi dan berkualiti dengan kemudahan lengkap dan persekitaran hidup kondusif, khususnya untuk kumpulan B40 dan M40 (PLANMalaysia@Johor, 2025). Ia menetapkan sasaran khusus seperti nisbah satu hektar ruang terbuka bagi setiap 1,000 penduduk bandar, pengukuhan pusat pertumbuhan desa dan peningkatan daya tahan risiko banjir melalui pengurusan lembangan sungai dan saliran bersepadu (PLANMalaysia@Johor, 2025). Mekanisme institusi seperti Jawatankuasa Pemantauan RSNJ (RSNJ Monitor) dan pengukuhan kapasiti institusi juga ditekankan sebagai prasyarat penting bagi pelaksanaan dan pemantauan yang berkesan (PLANMalaysia@Johor, 2025). Secara keseluruhan, dokumen dasar dan perancangan ini membentuk rangka bersepadu di mana Maju Johor 2030 menyediakan visi payung, PPMJ 2030 merangka laluan pembangunan mampan, dan RSNJ 2030 menterjemah aspirasi tersebut ke dalam strategi spatial dan perancangan fizikal (Onn Hafiz Ghazi, 2023; Johor Economic Planning Unit, 2020; PLANMalaysia@Johor, 2025).

Objektif Kajian

Antara objektif yang dapat dikenalpasti

- Memberikan gambaran menyeluruh tentang rangka dasar yang mendasari Maju Johor 2030 dan meletakkannya dalam ekosistem perancangan negeri (Johor State Government, 2023; Onn Hafiz Ghazi, 2023; Johor Economic Planning Unit, 2020).
- Meneliti teras strategik dan inisiatif pemangkin yang dijangka memacu transformasi ekonomi dan spatial Johor (Johor State Government, 2025b; Johor Renewable Energy Policy 2030, 2025; Bernama, 2025)
- Menjelaskan peranan Menteri Besar, Pengerusi Jawatankuasa dan agensi utama, serta bagaimana struktur tadbir urus membentuk pelaksanaan dasar (Johor State Government, 2025c; Johor Talent Development Council, 2025; Johor State Executive Council, n.d.).
- Membincangkan manfaat yang disasarkan melalui inisiatif utama serta cabaran untuk memastikan manfaat tersebut diagihkan secara meluas dan saksama (PLANMalaysia@Johor, 2025; Johor Economic Planning Unit, 2020; Lee, 2025).

Metodologi Kajian

Reka Bentuk Kajian

Artikel ini menggunakan reka bentuk penyelidikan kualitatif berasaskan analisis dokumen untuk meneliti kandungan dasar, struktur tadbir urus dan orientasi strategik Maju Johor 2030 serta dokumen-dokumen berkaitan. Analisis dokumen merupakan kaedah penyelidikan kualitatif yang sistematik untuk menyemak dan mentafsir dokumen bagi memahami makna, membangunkan pemahaman empirik dan menghasilkan pengetahuan baharu (Bowen, 2009; Corbin & Strauss, 2008). Kaedah ini dipilih kerana beberapa justifikasi. Pertama, dokumen dasar rasmi merupakan sumber primer yang sahih untuk memahami aspirasi, keutamaan dan mekanisme pelaksanaan sesuatu agenda pembangunan negeri (Bowen, 2009). Kedua, pendekatan ini membolehkan penelitian menyeluruh terhadap pelbagai lapisan dokumen daripada visi payung hinggalah kepada pelan sektoral dan spatial bagi mengenal pasti kesepaduan dan potensi jurang dalam ekosistem dasar (Prior, 2003). Ketiga, analisis dokumen menyediakan akses kepada data yang stabil dan tidak berubah, berbanding kaedah temu bual atau pemerhatian yang terdedah kepada bias pengkaji atau konteks temporal (Merriam & Tisdell, 2016). Pendekatan kualitatif dipilih kerana fokus kajian ini adalah untuk mentafsir kandungan, makna, orientasi strategik dan susunan tadbir urus dalam dokumen dasar, bukannya untuk menguji hubungan pemboleh ubah secara statistik. Oleh itu, analisis dokumen adalah paling sesuai bagi meneliti bagaimana agenda Maju Johor 2030 dibingkakan, diselaraskan dan diinstitusikan dalam ekosistem dasar negeri.

Sumber Data

Data diperoleh daripada tiga kategori utama. Pertama, portal rasmi negeri dan laman sesawang berkaitan Maju Johor 2030 dirujuk, khususnya bahagian yang menghuraikan visi, teras strategik, inisiatif utama dan naratif penerangan (Johor State Government, 2023, 2025a, 2025b, 2025c; Media Digital Johor, 2025). Kedua, dokumen dasar dan perancangan teras disemak termasuk ringkasan eksekutif PPMJ 2030 dan ringkasan eksekutif RSNJ 2030 yang memberikan gambaran tentang rangka pembangunan mampan dan perancangan spatial negeri (Johor Economic Planning Unit, 2020; PLANMalaysia@Johor, 2025). Ketiga, ucapan terpilih, liputan media arus perdana dan dokumen dasar tematik diteliti untuk menangkap wacana yang berkembang sekitar Maju Johor 2030, termasuk ucapan Menteri Besar, laporan media mengenai enam tonggak, dan rujukan kepada JS-SEZ, tenaga boleh baharu, inisiatif bandar pintar dan Dasar Pembangunan Hijau Johor 2030 (Onn Hafiz Ghazi, 2023; Bernama, 2025; Lee, 2025; Johor State Government, 2025b; Johor Renewable Energy Policy 2030, 2025; The Edge Malaysia, 2024). Dalam menafsir dimensi tadbir urus Maju Johor

2030, perhatian khusus diberikan kepada peranan Menteri Besar, Pengerusi Jawatankuasa dan agensi pelaksana utama (Onn Hafiz Ghazi, 2023; Johor State Government, 2025c). Pengerusi Jawatankuasa diiktiraf sebagai badan eksekutif utama yang dipengerusikan oleh Menteri Besar, dengan ahli yang memegang portfolio seperti pelaburan, perumahan dan kerajaan tempatan, belia dan sukan, alam sekitar dan infrastruktur yang semua terlibat secara langsung dalam pelaksanaan Maju Johor 2030 (Johor State Executive Council, n.d.; Johor State Government, 2025c; The Edge Malaysia, 2024). Rujukan kepada badan khusus seperti Johor Talent Development Council (JTDC) dan RSNJ Monitor turut dianalisis untuk memahami bagaimana kerjasama antara agensi dan pembangunan bakat diinstitusikan bagi menyokong visi tersebut (PLANMalaysia@Johor, 2025; Johor Talent Development Council, 2025).

Prosedur Analisis Data

Analisis dijalankan dalam tiga langkah berasaskan pendekatan analisis tematik Braun dan Clarke (2006) yang disesuaikan untuk analisis dokumen. Pertama, dokumen ditapis mengikut kerelevanan dengan Maju Johor 2030, pembangunan mampan, perancangan spatial, tadbir urus dan inisiatif utama (Johor State Government, 2023, 2025a; Johor Economic Planning Unit, 2020; PLANMalaysia@Johor, 2025). Proses penapisan ini melibatkan pembacaan awal keseluruhan korpus dokumen untuk mengenal pasti bahagian yang relevan dengan objektif kajian. Kedua, bahagian relevan dikodkan secara tematik menggunakan kod berkaitan visi dan matlamat, teras strategik, kedudukan ekonomi, inklusi sosial, kemampan alam sekitar, struktur tadbir urus, mekanisme pelaksanaan dan manfaat inisiatif (Onn Hafiz Ghazi, 2023; Johor Economic Planning Unit, 2020; PLANMalaysia@Johor, 2025; Johor Talent Development Council, 2025). Pengkodan dilakukan secara manual tanpa perisian khusus seperti NVivo atau ATLAS.ti, dengan pengkaji membaca teks berulang kali dan menandakan segmen yang mengandungi maklumat berkaitan setiap kod tematik. Pendekatan manual ini dipilih kerana saiz korpus dokumen yang terurus dan keperluan untuk memahami konteks setiap petikan dalam ekosistem dasar yang lebih luas (Braun & Clarke, 2006). Ketiga, perbandingan silang dokumen dilakukan untuk mengenal pasti titik pertemuan, pelengkap dan potensi ketegangan antara naratif Maju Johor 2030, PPMJ 2030, RSNJ 2030 dan inisiatif sektoral seperti JS-SEZ dan Dasar Pembangunan Hijau Johor 2030 (Onn Hafiz Ghazi, 2023; Johor Economic Planning Unit, 2020; Johor State Government, 2025b; Johor Renewable Energy Policy 2030, 2025; PLANMalaysia@Johor, 2025). Proses triangulasi ini membantu mengesahkan dapatan merentas sumber dan mengenal pasti corak konsisten dalam ekosistem dasar negeri (Bowen, 2009).

Kesahan dan Kebolehpercayaan

Kesahan kajian diperkukuh melalui penggunaan pelbagai jenis dokumen seperti dokumen dasar, pelan struktur, ucapan rasmi dan liputan media yang membolehkan triangulasi data dan mengurangkan bias interpretasi (Merriam & Tisdell, 2016). Kebolehpercayaan analisis dijaga melalui dokumentasi sistematik proses pengkodan dan penjejakan perkaitan antara dapatan dengan petikan asal dalam dokumen sumber. Walau bagaimanapun, kajian ini terhad kepada analisis dokumen yang tersedia secara awam dan tidak melibatkan temu bual dengan pelaksana dasar atau penilaian impak sebenar inisiatif di lapangan, justeru penemuan kajian perlu ditafsir dalam konteks batasan ini.

Dapatan Kajian

Visi dan Teras Strategik Maju Johor 2030

Maju Johor 2030 digariskan sebagai visi jangka panjang untuk menjadikan Johor sebuah negeri maju, makmur dan mampan menjelang 2030 dengan penekanan kepada dinamisme ekonomi, kesejahteraan sosial dan kualiti alam sekitar (Onn Hafiz Ghazi, 2023; Johor State Government, 2025a). Dalam uaputama, Menteri Besar menggambarkan visi ini sebagai respons terhadap “realiti mencabar” yang dihadapi negeri dan menegaskan keperluan agar Johor berkembang serta menyesuaikan diri bagi menjadi ekonomi masa depan (Onn Hafiz Ghazi, 2023). Komunikasi rasmi pula membingkaikan Maju Johor 2030 sebagai janji untuk mempercepat pembangunan dan meningkatkan taraf hidup rakyat Johor, disokong oleh “strategi jelas, pelan terperinci dan pelaksanaan yang rapi” (Johor State Government, 2025a; Media Digital Johor, 2025). Enam teras strategik yang menyusun visi ini ialah: (1) tadbir urus berkesan; (2) pembangunan ekonomi mampan; (3) pengukuhan jaringan keselamatan sosial; (4) penambahbaikan kemudahan dan prasarana asas; (5) keselamatan, kebersihan dan perlindungan alam sekitar; dan (6) pemerikasaan belia (Onn Hafiz Ghazi, 2023; Lee, 2025). Dalam tahun pertama pelaksanaan, 224 inisiatif dilancarkan merentasi teras-teras ini, merangkumi pemudahcara pelaburan, projek infrastruktur, program sosial dan inisiatif fokus belia (Onn Hafiz Ghazi, 2023). Laporan seterusnya menyatakan lebih 250 inisiatif sedang digerakkan bagi mengekalkan momentum ke arah 2030. (Media Digital Johor, 2025). Jadual 1 menunjukkan pemetaan teras strategik bersama inisiatif utama dan agensi pelaksana dalam mengukuhkan pembangunan strategik Maju Johor 2030.

Laporan media turut menonjolkan sasaran khusus seperti pembinaan 100,000 rumah mampu milik terutama untuk golongan muda dan berpendapatan rendah dan sederhana, naik taraf jalan raya dan pengangkutan awam, serta penambahbaikan perkhidmatan kesihatan dan kebajikan (Lee, 2025). Inisiatif-inisiatif ini dibentangkan sebagai saluran utama untuk menyalurkan manfaat visi kepada rakyat dalam bentuk perumahan lebih baik, mobiliti yang ditambah baik, keselamatan sosial yang diperkukuh dan akses yang lebih baik kepada perkhidmatan (Onn Hafiz Ghazi, 2023; Lee, 2025; Media Digital Johor, 2025).

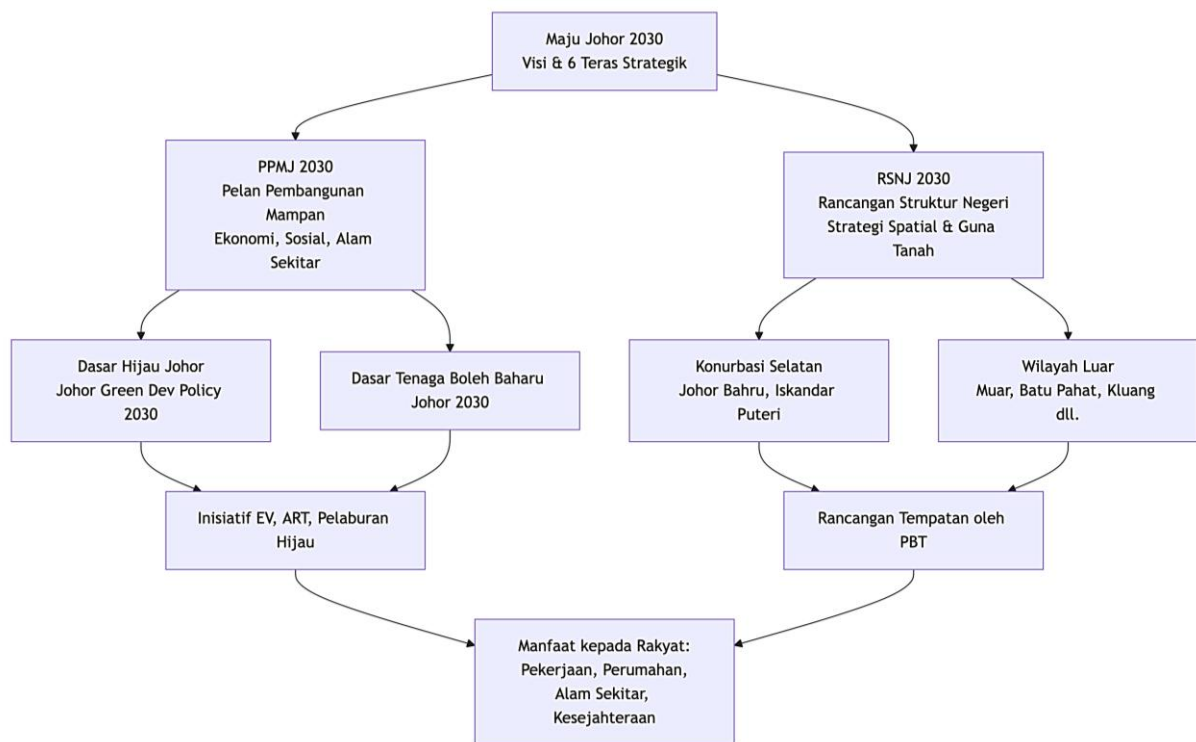
Jadual 1. Pemetaan teras strategik bersama inisiatif utama dan agensi pelaksana

Teras Strategik	Inisiatif Utama	Agensi/Pengerusi Jawatankuasa Pelaksana Utama
1. Tadbir Urus Kerajaan	• Penubuhan Johor Sustainability Centre (JSC) • Jawatankuasa Pemantau RSNJ • Dashboard prestasi & laporan berkala	• Pejabat Menteri Besar • Pengerusi Jawatankuasa Pelaburan, Perdagangan & Hal Ehwal Pengguna • Bahagian Perancang Ekonomi Johor (BPEN)
2. Pembangunan Ekonomi	• JS-SEZ (Zon Ekonomi Khas Johor–Singapura) • Hab Pusat Data & Digital • Dasar Tenaga Boleh Baharu Johor 2030 (600 MW) • Promosi pelaburan bernilai tinggi	• Pengerusi Jawatankuasa Pelaburan, Perdagangan & Hal Ehwal Pengguna • Pengerusi Jawatankuasa Kerja Raya, Pengangkutan, Infrastruktur & Komunikasi • Invest Johor • JTDC
3. Jaringan Keselamatan Sosial	• Program kebajikan & kesihatan diperkukuh • Perlindungan kumpulan rentan (OKU, warga emas) • Bantuan makanan & pendidikan	• Pengerusi Jawatankuasa Kesihatan & Alam Sekitar • Pengerusi Jawatankuasa Pembangunan Wanita, Keluarga & Masyarakat • Jabatan Kebajikan Masyarakat (JKM)
4. Kemudahan & Keperluan Asas	• 100,000 unit rumah mampu milik (B40/M40/belia) • Naik taraf jalan raya & pengangkutan awam • Sistem bekalan air & pengurusan banjir	• Pengerusi Jawatankuasa Perumahan & Kerajaan Tempatan • Pengerusi Jawatankuasa Kerja Raya, Pengangkutan, Infrastruktur & Komunikasi • PLANMalaysia@Johor • PBT
5. Keselamatan, Kebersihan & Kelestarian Alam Sekitar	• Dasar Hijau Johor (EV, ART, teknologi hijau) • 1,245 stesen pengecasan EV menjelang 2030 • Ruang terbuka 1 hektar/1,000 penduduk bandar • Mitigasi banjir & perlindungan lembangan sungai	• Pengerusi Jawatankuasa Perpduan, Warisan & Kebudayaan • Pengerusi Jawatankuasa Perumahan & Kerajaan Tempatan • Johor Sustainability Centre (JSC) • Jabatan Alam Sekitar (JAS) Johor
6. Orang Muda Johor	• Keusahawanan belia, sukarelawan & geran permulaan • Program pembangunan kemahiran TVET • Sukan & keterlibatan komuniti • Kepimpinan	• Pengerusi Jawatankuasa Belia dan Sukan, Pembangunan Usahawan dan Koperasi • Pengerusi Jawatankuasa Pendidikan dan Penerangan Negeri Johor • Johor Talent Development Council (JTDC) • Institut TVET & universiti awam • Institut Dato' Onn • Akademi Pegawai Tadbir Negeri Johor

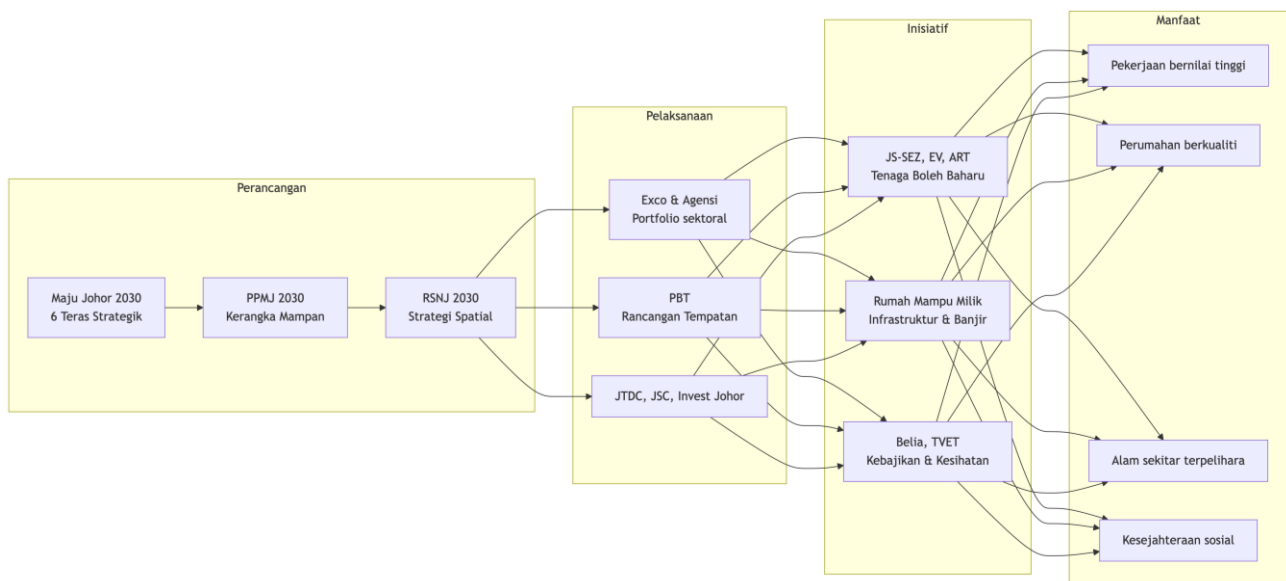
Integrasi dengan Agenda Pembangunan Mampan

PPMJ 2030 meletakkan dirinya sebagai dokumen rujukan utama pembangunan mampan negeri, meliputi dimensi ekonomi dan sosial serta menekankan kemampanan jangka panjang (Johor Economic Planning Unit, 2020). Pelan ini menegaskan keperluan mengimbangi pertumbuhan dengan pemeliharaan alam sekitar dan keadilan sosial, sejajar dengan wacana pembangunan mampan global dan menyediakan asas untuk perancangan rentas sektor (Johor Economic Planning Unit, 2020). Dalam konteks ini, PPMJ 2030 melengkapi fokus Maju Johor 2030 terhadap daya tahan dan kemakmuran inklusif, memastikan aspirasi pertumbuhan ekonomi diiringi pemeliharaan alam dan perpaduan sosial (Johor State Government, 2025a; Johor Economic Planning Unit, 2020). Hubungan hierarki antara ketiga-tiga dokumen ini boleh digambarkan melalui Rajah 1.

Inisiatif terkini seperti Dasar Hijau Johor dan Johor Green Development Policy 2030 yang diketengahkan dalam kenyataan media dan bahan promosi menunjukkan bagaimana pertimbangan kemampanan diterjemahkan kepada instrumen dasar yang lebih khusus (Bernama, 2025). Dasar Hijau Johor menyasarkan pengukuhan usaha kemampanan melalui rangsangan pelaburan teknologi hijau, peluasan infrastruktur pengecas kenderaan elektrik dan integrasi teknologi pengangkutan awam canggih seperti Autonomous Rapid Transit (ART) (Bernama, 2025). Dasar Tenaga Boleh Baharu Johor 2030 pula, menekankan peluasan tenaga boleh baharu sebagai cara untuk mewujudkan pekerjaan baharu, meningkatkan keselamatan tenaga dan menarik pelabur yang mementingkan kelestarian (Johor Renewable Energy Policy 2030, 2025). Langkah-langkah ini menandakan bahawa pertumbuhan hijau telah menjadi komponen teras agenda Maju Johor 2030.



Rajah 1. Hubungan hierarki antara Maju Johor 2030, PPMJ 2030 dan RSNJ 2030



Rajah 2. Kitaran pelaksanaan daripada perancangan, pelaksanaan, inisiatif dan manfaat

Pembangunan Spatial dan RSNJ 2030

RSNJ 2030 menyediakan tulang belakang spatial pembangunan Johor dengan menterjemah aspirasi ekonomi dan sosial kepada strategi spatial dan keputusan guna tanah (PLANMalaysia@Johor, 2025). Objektif menyeluruh pelan ini ialah menjadikan Johor sebuah kuasa ekonomi nasional dan serantau menjelang 2045, sambil mengarusperdanakan kemampuan serta memelihara warisan budaya dan semula jadi (PLANMalaysia@Johor, 2025). Konsep utama ialah “pertumbuhan selari” antara Konurbasi Selatan berteras Johor Bahru dan Iskandar Puteri dan wilayah luar yang memanfaatkan kebitaraan tempatan masing-masing untuk menyokong pembangunan seimbang (PLANMalaysia@Johor, 2025). RSNJ 2030 menetapkan sasaran demografi dan pasaran buruh yang konkrit: pertumbuhan penduduk kepada enam juta menjelang 2030 dan had pekerja bukan warganegara kepada 15% daripada tenaga kerja keseluruhan (PLANMalaysia@Johor, 2025). Ia juga menekankan pengukuhan daya saing Konurbasi Selatan dan menaik taraf Johor Bahru–Iskandar Puteri ke status “Global City”, di samping mempromosikan pelancongan bernilai tinggi, hab kesihatan dan hospitaliti, serta aktiviti berasaskan pengetahuan (PLANMalaysia@Johor, 2025). Pelan ini menegaskan penyediaan perumahan yang mencukupi dan berkualiti dengan kemudahan lengkap, khususnya untuk kumpulan B40 dan M40, dan menetapkan sasaran ruang terbuka satu hektar bagi setiap 1,000 penduduk bandar untuk menyokong kualiti hidup dan kesejahteraan komuniti (PLANMalaysia@Johor, 2025). Daya tahan terhadap risiko alam sekitar merupakan elemen

penting yang lain, dengan strategi bagi melindungi sumber air, meningkatkan liputan bekalan air dan menangani risiko banjir melalui pengurusan lembangan sungai dan penambahbaikan sistem saliran (PLANMalaysia@Johor, 2025). Untuk menyokong pelaksanaan, RSNJ 2030 mencadangkan penubuhan Jawatankuasa RSNJ Monitor serta langkah pengukuhan kapasiti institusi, mencerminkan kesedaran bahawa mekanisme tadbir urus dan penyelarasan institusi yang mantap diperlukan bagi menterjemah pelan ke dalam tindakan di lapangan (PLANMalaysia@Johor, 2025). Rajah 2 menunjukkan kitaran pelaksanaan daripada visi pelaksanaan kepada manfaat yang diperoleh rakyat di negeri Johor.

Kedudukan Ekonomi: JS-SEZ, Ekonomi digital dan Pertumbuhan Hijau

Strategi ekonomi Johor di bawah Maju Johor 2030 berpusat pada beberapa inisiatif berimpak tinggi yang direka untuk menaik taraf struktur ekonomi negeri dan menghubungkannya dengan rangkaian nilai serantau dan global (Onn Hafiz Ghazi, 2023). Salah satu inisiatif utama ialah Zon Ekonomi Khas Johor–Singapura (JS-SEZ), yang digambarkan sebagai zon lancar, berasaskan inovasi dan berdaya saing global yang selaras sepenuhnya dengan Wawasan Johor 2030 (Johor State Government, 2025b). JS-SEZ disasarkan untuk meningkatkan sinergi rentas sempadan dengan Singapura, menarik pelaburan strategik dan memudahcarakan mobiliti bakat, sekali gus mewujudkan pekerjaan bernilai tinggi dan mengukuhkan kedudukan Johor sebagai pemacu ekonomi Malaysia (State Government, 2025b; The Edge Malaysia, 2024). Johor juga muncul sebagai hab pusat data dan infrastruktur digital utama, dengan laporan menunjukkan negeri ini bakal menempatkan sebahagian besar kapasiti pusat data Malaysia menjelang 2030, khususnya di wilayah Iskandar (Unknown Author, 2025a; The Edge Malaysia, 2024). Perkembangan ini memposisikan Johor sebagai pemain penting dalam ekonomi digital serantau dan melengkapi usaha membangunkan solusi bandar pintar, memperluas keterhubungan digital, serta mempromosikan inovasi dalam sektor seperti e-dagang, fintech dan pembuatan maju (The Edge Malaysia, 2024).

Inisiatif pertumbuhan hijau menambah dimensi lain kepada strategi ekonomi Johor. Dasar Tenaga Boleh Baharu Johor 2030 menggalakkan pelaburan dalam tenaga boleh baharu dan teknologi hijau yang dijangka mewujudkan pekerjaan baharu, meningkatkan kemahiran tenaga kerja dan menarik pelabur yang cenderung kepada lokasi lestari (Johor Renewable Energy Policy 2030, 2025). Dasar Hijau Johor dan Johor Green Development Policy 2030 pula, menyasarkan peluasan infrastruktur EV, penambahbaikan pengangkutan awam melalui teknologi seperti ART, serta pengintegrasian amalan hijau dalam projek pembangunan bandar, yang dijangka mengurangkan pelepasan dan meningkatkan kualiti alam sekitar (Bernama, 2025). Keseluruhannya, inisiatif ini mencerminkan anjakan terancang ke arah model ekonomi bernilai tinggi yang didorong inovasi dan kemampanan, selaras dengan teras “pembangunan ekonomi mampan” dan “alam sekitar” dalam Maju Johor 2030 (Onn Hafiz Ghazi, 2023; Bernama, 2025).

Kepimpinan, Portfolio Pengerusi Jawatankuasa, Agensi dan Manfaat inisiatif

Maju Johor 2030 dikaitkan rapat dengan kepimpinan YAB Menteri Besar Datuk Onn Hafiz Ghazi yang dikenal pasti sebagai pemacu utama politik dan dasar agenda ini (Onn Hafiz Ghazi, 2023; Unknown Author, 2025a; Media Digital Johor, 2026). Dalam ucapan dan naratif media, beliau membayangkan visi ini sebagai komitmen jangka panjang untuk menjadikan Johor negeri paling maju dan paling “livable” di Malaysia menjelang 2030 dengan sasaran khusus seperti pertumbuhan KDNK 7% setahun dan KDNK negeri sekitar RM250–260 bilion (The Edge Malaysia, 2024). Menteri Besar menekankan budaya berprestasi, mengarahkan Pengerusi Jawatankuasa dan agensi melaksanakan ratusan inisiatif yang dikenal pasti dalam tempoh masa tertentu serta menekankan keperluan “kelajuan dan skala” dalam pelaksanaan (Onn Hafiz Ghazi, 2023; Media Digital Johor, 2025). Jadual 2 menunjukkan peranan Pengerusi Jawatankuasa dalam mengukuhkan keenam-enam teras Maju Johor 2030.

Jadual 2. Peranan pengerusi jawatankuasa terhadap enam teras Maju Johor 2030 dan contoh Inisiatif

Portfolio Pengerusi Jawatankuasa	Teras Utama yang Disumbang	Contoh Inisiatif
Pelaburan, Perdagangan & Hal Ehwal Pengguna	Teras 2 (Ekonomi Mampan)	JS-SEZ, hab pusat data, pemudahcara pelaburan
Perumahan & Kerajaan Tempatan	Teras 4 (Prasarana) & Teras 5 (Alam Sekitar)	100,000 rumah mampu milik, bandar pintar, ruang terbuka
Kerja Raya, Pengangkutan & Infrastruktur	Teras 2 & Teras 4	Stesen EV, naik taraf jalan, ART
Belia, Sukan & Sumber Manusia	Teras 6 (Belia)	JTDC, keusahawanan belia, TVET
Alam Sekitar, Warisan & Kebudayaan	Teras 5 (Alam Sekitar)	Dasar Hijau Johor, perlindungan lembangan sungai
Kesihatan & Perpaduan	Teras 3 (Jaringan Sosial)	Perkhidmatan kesihatan diperkukuh

Majlis Mesyuarat Kerajaan Negeri bertindak sebagai lengan eksekutif utama yang bertanggungjawab mengoperasikan Maju Johor 2030, dengan setiap Pengerusi Jawatankuasa memegang portfolio sektoral yang diselaraskan dengan teras visi (Johor State Executive Council, n.d.; Johor State Government, 2025c). Contohnya, Pengerusi Jawatankuasa Pelaburan, Perdagangan dan Hal Ehwal Pengguna (Lee Ting Han) memainkan peranan penting dalam mempromosi pelaburan bernilai tinggi, memacu pemudahcara pelabur dan membentuk dasar perindustrian; Pengerusi Jawatankuasa Perumahan dan Kerajaan Tempatan (Mohd Jafni Md Shukor) kritikal dalam penyediaan rumah mampu milik, peningkatan prestasi PBT dan memimpin inisiatif bandar pintar; manakala portfolio belia, sukan dan sumber manusia menyumbang kepada teras “Orang Muda Johor” melalui sokongan keusahawanan belia, pembangunan kemahiran dan inklusi sosial

berasaskan sukan (Johor State Executive Council, n.d.; The Edge Malaysia, 2024). Secara kolektif, portfolio ini mencerminkan sifat multidimensi Maju Johor 2030 dan membantu memastikan dasar sektoral kekal berpaksikan visi payung (Onn Hafiz Ghazi, 2023; Media Digital Johor, 2025; Johor State Government, 2025c). Pelaksanaan visi ini disokong oleh rangkaian agensi dan majlis khusus. PLANMalaysia@Johor dan pihak berkuasa tempatan bertanggungjawab mengoperasikan dasar spatial RSNJ 2030, termasuk hierarki penempatan, standard ruang terbuka, agihan perumahan dan strategi mitigasi banjir, sekali gus menentukan di mana dan bagaimana pembangunan berlaku (PLANMalaysia@Johor, 2025). Johor Talent Development Council (JTDC) pula diwujudkan sebagai hab bakat sehati, dipengerusikan oleh Timbalan Perdana Menteri dan dipengerusi bersama oleh Menteri Besar, yang menghimpunkan tujuh kementerian persekutuan, lapar universiti awam di Johor serta lebih 100 institusi TVET dan pendidikan swasta untuk menyelaraskan latihan dengan keperluan industri bernilai tinggi (Johor Talent Development Council, 2025). JTDC secara eksplisit menasaskan membantu Johor mencapai taraf negeri maju menjelang 2030 melalui jaminan tenaga kerja berkemahiran dan bersedia industri, yang memberikan manfaat langsung kepada rakyat melalui peluang pekerjaan lebih baik, laluan peningkatan kemahiran dan pertumbuhan upah (Johor Talent Development Council, 2025; The Edge Malaysia, 2024).

Beberapa inisiatif pemangkin menggambarkan manfaat yang disasarkan oleh Maju Johor 2030 kepada rakyat Johor. JS-SEZ misalnya dirancang untuk meningkatkan mobiliti rentas sempadan, menarik pelaburan strategik dan mewujudkan ekosistem mesra perniagaan, sekali gus mewujudkan pekerjaan bernilai tinggi, menambah pendapatan dan mengukuhkan kedudukan Johor sebagai hab ekonomi serantau (Johor State Government, 2025b; The Edge Malaysia, 2024). Dasar Hijau Johor dan Johor Green Development Policy 2030 pula, menasaskan pengukuhan usaha kemampuhan melalui peluasan infrastruktur EV, penggunaan teknologi pengangkutan awam canggih seperti ART serta rangsangan pelaburan teknologi hijau, yang dijangka meningkatkan kualiti alam sekitar, mengurangkan pelepasan dan mewujudkan pekerjaan dalam ekonomi hijau (Bernama, 2025; Johor Renewable Energy Policy 2030, 2025; Unknown Author, 2025b). Di peringkat bandar, Pelan Induk Bandar Pintar Johor 2030 yang diterajui Pengerusi Jawatankuasa Perumahan dan Kerajaan Tempatan dilaporkan telah mencapai kadar pelaksanaan sekitar 90% bagi 55 projek perintis, memperbaiki perkhidmatan awam, keterhubungan digital dan keselamatan untuk penduduk di PBT terlibat. Inisiatif perumahan dan sosial juga menonjol dalam manfaat yang dijanjikan oleh Maju Johor 2030. Laporan media menekankan sasaran pembinaan 100,000 rumah mampu milik, terutama untuk golongan muda dan isi rumah B40/M40, yang sejajar dengan penegasan RSNJ 2030 terhadap keperluan perumahan berkualiti dengan kemudahan lengkap untuk kumpulan tersebut (Lee, 2025; PLANMalaysia@Johor, 2025). Program jaringan keselamatan sosial yang diperkukuh, termasuk perkhidmatan kesihatan, kebajikan dan pembangunan komuniti di bawah seliaan Pengerusi Jawatankuasa dan agensi berkaitan, bertujuan melindungi kumpulan rentan dan mengurangkan ketidaksamaan ketika negeri mengejar strategi pertumbuhan tinggi (Onn Hafiz Ghazi, 2023; Johor Economic Planning Unit, 2020; Media Digital Johor, 2025). Secara keseluruhannya, kepimpinan Menteri Besar, struktur portfolio Pengerusi Jawatankuasa dan peranan agensi khusus bersama-sama menterjemah aspirasi Maju Johor 2030 kepada inisiatif yang disasarkan untuk menghasilkan manfaat ekonomi, sosial dan alam sekitar yang nyata kepada penduduk Johor (Onn Hafiz Ghazi, 2023; PLANMalaysia@Johor, 2025; Media Digital Johor, 2025; Johor Talent Development Council, 2025).

Perbincangan

Analisis menunjukkan bahawa Maju Johor 2030 membentuk satu visi pembangunan negeri yang komprehensif, disokong oleh struktur tadbir urus yang semakin mantap serta set instrumen dasar dan perancangan yang pelbagai (Onn Hafiz Ghazi, 2023; Johor Economic Planning Unit, 2020; PLANMalaysia@Johor, 2025; Johor State Government, 2025c). Penyelarasan antara visi payung, rangka pembangunan mampan PPMJ 2030 dan strategi spatial RSNJ 2030 menunjukkan usaha untuk memastikan kesepaduan dasar merentas dimensi ekonomi, sosial dan fizikal (Johor Economic Planning Unit, 2020; PLANMalaysia@Johor, 2025). Tahap keselarasan sebegini penting bagi menangani cabaran rentas sektor seperti urbanisasi pesat, perubahan iklim dan ketidaksamaan sosial yang sukar ditangani melalui dasar sektoral terasing (PLANMalaysia@Johor, 2025; Johor Economic Planning Unit, 2020). Namun begitu, aspirasi dan keluasan agenda Maju Johor 2030 menimbulkan persoalan penting berkaitan kapasiti pelaksanaan, penyelarasan dan akauntabiliti. Pelaksanaan pantas lebih 200 inisiatif mencerminkan komitmen politik yang tinggi tetapi juga membawa risiko pemecahan dan pertindihan jika mekanisme institusi tidak cukup kukuh (Onn Hafiz Ghazi, 2023; Media Digital Johor, 2025). RSNJ 2030 mengakui cabaran ini dengan mencadangkan penubuhan RSNJ Monitor dan menekankan pengukuhan kapasiti institusi untuk memastikan pelaksanaan dan pemantauan pelan yang berkesan (PLANMalaysia@Johor, 2025). Badan seperti JTDC pula menunjukkan usaha awal untuk menginstitusikan kerjasama antara agensi dan pembangunan bakat, namun pengkalan inisiatif ini memerlukan sumber mencukupi, kepimpinan stabil dan mandat yang jelas (Johor Talent Development Council, 2025; The Edge Malaysia, 2024). Pemantauan dan penilaian menjadi satu lagi bidang kritikal. RSNJ 2030 menyediakan indikator kuantitatif konkrit berkaitan penduduk, komposisi tenaga kerja, penyediaan ruang terbuka dan indikator pembangunan sektoral yang boleh dijadikan penanda aras kemajuan (PLANMalaysia@Johor, 2025). Walau bagaimanapun, pelaporan sistematik dan penyebaran data prestasi kepada umum amat penting untuk menjamin ketelusan dan akauntabiliti serta membolehkan penyesuaian dasar apabila diperlukan (Johor Economic Planning Unit, 2020; PLANMalaysia@Johor, 2025). Sebagai pelan pembangunan mampan negeri, PPMJ 2030 berpotensi menyediakan rangka indikator menyeluruh yang merangkumi dimensi ekonomi, sosial dan alam sekitar; pengoperasian rangka sedemikian akan membantu menterjemah konsep “pembangunan mampan” daripada retorik kepada amalan (Johor Economic Planning Unit, 2020).

Inklusi sosial dan keadilan menjadi teras naratif normatif Maju Johor 2030, terutama melalui penekanan terhadap jaringan keselamatan sosial, perumahan mampu milik dan pemeraksanaan belia (Onn Hafiz Ghazi, 2023; Lee, 2025). Sasaran seperti 100,000 unit rumah mampu milik dan fokus RSNJ 2030 terhadap perumahan B40/M40 adalah signifikan, tetapi kesannya bergantung kepada agihan spatial projek, integrasi dengan sistem pengangkutan awam dan kualiti serta aksesibiliti kemudahan komuniti (PLANMalaysia@Johor, 2025; Lee, 2025). Kajian di peringkat tempatan akan berguna untuk menilai sama ada inisiatif ini benar-benar meningkatkan “livability” dan peluang untuk golongan berpendapatan rendah atau berisiko menambah jurang spatial melalui pelaksanaan yang tidak seimbang (PLANMalaysia@Johor, 2025). Orientasi Johor ke arah ekonomi hijau dan digital melalui JS-SEZ, pelaburan pusat data, dasar tenaga boleh baharu dan projek bandar pintar – memposisikan negeri ini untuk memanfaatkan trend ekonomi global yang sedang muncul (Bernama, 2025; Johor Renewable Energy Policy 2030, 2025). Namun, peluang ini turut membawa cabaran tadbir urus berkaitan guna tanah untuk infrastruktur dan pusat data, peningkatan permintaan tenaga dan air serta impak alam sekitar yang perlu diurus secara teliti (PLANMalaysia@Johor, 2025). Memastikan pelaburan hijau dan digital benar-benar selaras dengan prinsip kemampanan memerlukan kerangka peraturan yang kukuh, penilaian impak alam sekitar yang rapi dan proses perancangan partisipatif yang mengambil kira pandangan komuniti setempat (Bernama, 2025; Johor Renewable Energy Policy 2030, 2025). Akhir sekali, peranan pusat Menteri Besar, kepimpinan yang kuat telah membantu menetapkan sasaran ekonomi dan sosial yang berani dan mengarahkan Pengerusi Jawatankuasa melaksanakan portfolio inisiatif yang besar, manakala badan khusus seperti JTDC dan RSNJ Monitor membentuk rangka asas pelaksanaan dan pemantauan (PLANMalaysia@Johor, 2025; Johor Talent Development Council, 2025). Walau bagaimanapun, model yang didorong kepimpinan ini perlu dilengkapi dengan proses yang terinstitusi, penyelarasan antara agensi dan mekanisme penglibatan rakyat bagi memastikan inisiatif pemangkin seperti JS-SEZ, projek bandar pintar dan dasar pembangunan hijau benar-benar diterjemah kepada manfaat yang dikongsi luas, bukannya menumpukan kelebihan di sektor atau lokaliti tertentu sahaja (Johor State Government, 2025b; PLANMalaysia@Johor, 2025).

Kesimpulan

Maju Johor 2030 merupakan visi berani dan pelbagai dimensi untuk mentransformasikan Johor menjadi negeri terkehadapan dan mampan menjelang 2030, berasaskan enam teras strategik yang mengintegrasikan tadbir urus, pembangunan ekonomi, perlindungan sosial, infrastruktur, kualiti alam sekitar dan pemeraksanaan belia (Onn Hafiz Ghazi, 2023; Johor State Government, 2025a; Lee, 2025). Visi ini diperkukuh oleh PPMJ 2030 dan RSNJ 2030 yang bersama-sama menyediakan laluan pembangunan mampan dan strategi spatial bagi mengurus pertumbuhan, guna tanah dan risiko alam sekitar (Johor Economic Planning Unit, 2020; PLANMalaysia@Johor, 2025). Inisiatif berimpak tinggi seperti JS-SEZ, Dasar Tenaga Boleh Baharu Johor 2030, Dasar Hijau Johor dan Pelan Induk Bandar Pintar Johor 2030 menandakan anjakan strategik ke arah ekonomi lebih hijau dan didorong inovasi sejajar dengan trend serantau dan global, dengan manfaat yang dijangka dalam bentuk pekerjaan bernilai tinggi, peningkatan perkhidmatan dan kualiti alam sekitar yang lebih baik (Johor State Government, 2025b; Johor Renewable Energy Policy 2030, 2025; Bernama, 2025). Kepimpinan kuat Menteri Besar yang disokong oleh Pengerusi Jawatankuasa serta ekosistem agensi dan majlis yang berkembang telah mempercepat pelaksanaan dan membantu menyelaraskan dasar sektoral dengan visi payung (Onn Hafiz Ghazi, 2023; Johor State Government, 2025c; Johor Talent Development Council, 2025).

Walaupun bagaimanapun, terjemahan visi bercita-cita tinggi ini kepada hasil konkrit bergantung secara kritikal kepada kapasiti pelaksanaan, penyelarasan antara agensi, sistem pemantauan yang mantap dan penglibatan pihak berkepentingan yang bermakna di peringkat negeri, daerah dan PBT (Johor Economic Planning Unit, 2020; PLANMalaysia@Johor, 2025). Indikator yang jelas, pelaporan prestasi berkala dan mekanisme penyesuaian dasar akan menjadi perlu untuk menjejak kemajuan, mempelajari pengalaman awal pelaksanaan dan melaras strategi selari dengan cabaran dan peluang yang muncul (Johor Economic Planning Unit, 2020; PLANMalaysia@Johor, 2025). Penyelidikan masa hadapan wajar melangkaui analisis dokumen untuk meneliti bagaimana Maju Johor 2030 dioperasikan di lapangan, termasuk kajian kes sektoral, daerah atau projek pemangkin seperti JS-SEZ, projek perintis bandar pintar dan koridor pembangunan hijau (Johor State Government, 2025b; PLANMalaysia@Johor, 2025). Kajian sedemikian boleh menilai kesan pengagihan inisiatif terhadap kumpulan sosial berbeza, implikasi alam sekitar dan keberkesanan susunan tadbir urus dalam memastikan manfaat transformasi Johor benar-benar inklusif, mampan dan berdaya tahan (Johor Economic Planning Unit, 2020; PLANMalaysia@Johor, 2025).

Penghargaan

Penghargaan dan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang terlibat terutama Institut Dato’ Onn kerana memberi galakan dalam membantu penulisan ini.

Dana

Kajian dan penerbitan artikel ini telah dibiayai oleh Institut Dato’ Onn, Iskandar Puteri, Johor, Malaysia.

Konflik Kepentingan

Penulis dan rakan pengkaji tidak mempunyai sebarang kepentingan atau kecenderungan peribadi kepada mana-mana pihak yang terlibat secara langsung atau tidak dalam penulisan ini.

Deklarasi Penulis

Mohd Sahrul Syukri bin Yahya menyumbang dalam penulisan awal draf artikel dan penyuntingan keseluruhan manuskrip. Mohd Johari bin Tarmidi dan Mohd Azlan bin Ab Jalil menyumbang dalam pengumpulan dan analisis literatur serta semakan metodologi. Junaidah binti Yusof dan Norainnee binti Mohamed terlibat dalam penulisan bahagian dapatan, perbincangan dan kesimpulan, serta semakan akhir artikel. Kelima-lima pengarang telah membaca dan meluluskan versi akhir artikel ini.

Rujukan

- Bahagian Perancang Ekonomi Negeri Johor. (2021). *Ringkasan eksekutif Pelan Pembangunan Mampan Johor 2030 (PPMJ 2030)*. Pejabat Setiausaha Kerajaan Johor. <https://bpen.johor.gov.my/wp-content/uploads/2021/04/RINGKASAN-EKSEKUTIF-PPMJ.pdf>
- Bahagian Perancang Ekonomi Negeri Johor. (2025). *Polisi Tenaga Boleh Baharu Johor 2030*. Kerajaan Negeri Johor. <https://www.pdt.com.my/wp-content/uploads/2025/11/POLISI-TENAGA-BOLEH-BAHARU-JOHO-2030-compressed.pdf>
- Bernama. (2025, April 14). Johor to launch green policy to boost sustainability efforts. Malaysian National News Agency.
- Bowen, G. A. (2009). Document analysis as a qualitative research method. *Qualitative Research Journal*, 9(2), 27-40. <https://doi.org/10.3316/QRJ0902027>
- Braun, V., & Clarke, V. (2006). Using thematic analysis in psychology. *Qualitative research in psychology*, 3(2), 77-101. <https://doi.org/10.1191/1478088706qp063oa>
- Corbin, J. M., Strauss, A. L., & Strauss, A. L. (2008). *Basics of qualitative research: Techniques and procedures for developing grounded theory* (Vol. 3). Thousand Oaks, CA: sage. <http://ejournals.library.ualberta.ca/index.php/cjuce-rcepu>
- Johor State Executive Council. (n.d.). Johor State Executive Council. Maju Johor. <https://majujohor.my/kerajaan-negeri/exco-kerajaan-negeri/>
- Johor State Government. (2023). Maju Johor. <https://majujohor.my/>
- Johor State Government. (2025). Pengerusi Jawatankuasa Kerajaan Negeri Johor (Johor State Executive Council). Maju Johor. <https://majujohor.my/kerajaan-negeri/exco-kerajaan-negeri/>
- Johor State Government. (2025, January 2). Maju Johor 2030 bukan sekadar sebuah visi [Maju Johor 2030 is more than a vision]. Maju Johor. <https://majujohor.my/>
- Johor State Government. (2025c). Pengerusi Jawatankuasa Kerajaan Negeri Johor (Johor State Executive Council). Maju Johor official portal.
- Johor Talent Development Council. (2025). Johor Talent Development Council (JTDC). Maju Johor. <https://majujohor.my/>
- Lee, T. H. (2025, June 18). Johor's Vision 2030 taking shape. The Star.
- Media Digital Johor. (2025, June 25). Merealisasikan agenda Maju Johor (Realising the Maju Johor agenda).
- Media Digital Johor. (2026, March 13). Empat tahun Menteri Besar Johor pacu Johor menuju negeri maju 2030 [Four years of the Johor MB driving Johor towards a developed state by 2030].
- Onn Hafiz Ghazi. (2023, June 22). Maju Johor 2030: Powering Johor into the new economy [Keynote address]. Johor Business and Investment Forum, Johor Bahru, Malaysia. KSI Strategic Institute for Asia Pacific. https://kasi.asia/wp-content/uploads/2023/06/21062023-Final-Keynote-Address-Johor-Business-And-Investment-Forum_YAB-Menteri-Besar-Johor.pdf
- PLANMalaysia@Johor. (2025). Rancangan Struktur Negeri Johor 2030 (Kajian semula): Ringkasan eksekutif. Jabatan Perancangan Bandar dan Desa Negeri Johor. <https://www.mbip.gov.my/sites/default/files/ringkasaneksekutifjohor2030.pdf>
- Prior, L. (2003). Using documents in social research. *Qualitative research*, 185-199.
- Ready for the big leap: Heralding a new growth era for Johor. (2024, June 10). The Edge Malaysia Special Edition, 10-15. https://myassets.theedgemaalaysia.com/pdf/specialissues/20240610_M_SE_1527.pdf
- Tisdell, E. J., Merriam, S. B., & Stuckey-Peyrot, H. L. (2025). *Qualitative research: A guide to design and implementation*. John Wiley & Sons.